

Er du kommunal topleder og arbejder med at finde nye veje til udvikling af velfærden? Så er her et tilbud om at hente relevant inspiration og sparring med dygtige kolleger.

## **Nordisk udviklingsprogram for kommunale topledere**

Tænketanken Mandag Morgen, det danske Komponent – Kommunernes Udviklingscenter og Norske KS-Konsulent er gået i samarbejde om at tilbyde en nordisk lederuddannelse målrettet topchefer på direktørniveau i den offentlige sektor. Ideen er at give kommunale topchefer fra norske og danske kommuner mulighed for at mødes i et innovativt forum med henblik på at udforske og diskutere centrale udfordringer i kommunerne.

Norge og Danmark står på mange måder med de samme udfordringer på velfærdsområdet, og det er derfor nemt at se mulighederne for den gensidige inspiration. Det handler om økonomi, styringsmodeller, kernevelfærd, tværsektorielt samarbejde, digitalisering og brug af kunstig intelligens, grøn omstilling, borgerinddragelse, mangel på arbejdskraft og demografisk udvikling. Der er genkendelighed hele registret rundt.

Det eksklusive udviklingsforløb giver deltagerne en unik mulighed for at fordybe sig i nøgletemaerne og samspillet med politikerne om fremtidens velfærd og kommunestyre. Samtidig vil der være fokus på de relationelle udfordringer i lederskabet, innovationsledelse og innovationskapacitet samt kompetencerne til at lede effektivt i en konstant foranderlig verden.

Gennem inspirerende foredrag, workshops og erfaringsudveksling vil det Nordiske Lederudviklingsprogram være et centralt forum for at styrke lederkompetencer og bygge værdifulde netværk på tværs af landegrænser.

### **Om KS-Konsulent**

KS Konsulent står for skræddersyet rådgivning og tjenester til den norske kommunale sektor og er drevet af en ægte forståelse for udfordringerne og mulighederne i kommunerne. De har et årligt samarbejde med cirka 200 norske kommuner. KS-Konsulent er et aktieselskab, der ejes fuldt ud af KS svarende til det danske Kommunernes Landsforening. Mere om KS-Konsulent her: <https://www.kskonsulent.no/>

## Om Komponent – Kommunernes Udviklingscenter

Komponent er de danske kommuners fælles udviklingscenter. Komponent tilbyder rådgivning, praksisnær kompetenceudvikling og efteruddannelse til ledere og medarbejdere på alle niveauer i kommunerne.

Komponent er etableret som en forening, der ejes af alle de danske kommuner. Mere om Komponent her: [www.komponent.dk](http://www.komponent.dk)

## Om Tænketanken Mandag Morgen:

I mere end 30 år har tænketanken Mandag Morgen påvirket samfundsudviklingen med dagsordensættende og politisk uafhængige analyser og løsninger, der hjælper beslutningstagere og borgere med at forstå og finde svar på de udfordringer, vores samfund står overfor. Vi har stærke kompetencer inden for analyser og formidling, velfærdsudvikling, sundhed, ledelse, grøn og digital omstilling, demokratiudvikling og kommunikation. Vores samarbejdspartnere er alle offentlige, private, professionelle, filantropiske og frivillige organisationer og virksomheder i Norden, der bidrager til udviklingen af vores samfund. Vi er en del af det politisk uafhængige medie- og videnshus Altinget/Mandag Morgen med kontorer centralt i København og kontorer i Bruxelles, Stockholm og Oslo.

Mere om Tænketanken her: <https://taenketanken.mm.dk/>

## Hvorfor skal du og eventuelt flere fra din ledelsesgruppe deltage?

Deltag med os på en opdagelsesrejse gennem det nyeste og bedste inden for kommunal ledelse. Komponent, KS Konsulent og Tænketanken Mandag Morgen tilbyder et unikt rum for erfaringsudveksling og læring, ikke begrænset af landegrænser. Vi tror på kraften i at overføre indsigter og erfaringer på tværs af lande og regioner, og vi inviterer dig til at være en del af dette dynamiske fællesskab.

Gennem vores arrangementer og platforme lægger vi vægt på netværksdannelse som en central mekanisme for faglig udvikling. Sammen skaber vi et rum, hvor ideer og bedste praksisser blomstrer, og hvor du kan drage fordel af mangfoldigheden af perspektiver fra kolleger fra Norden.

Fleere af de deltagende norske kommuner vælger at sende 2 eller flere af deres direktører fra samme kommune til lederudviklingsprogrammet for at kunne drøfte ideerne sammen undervejs og følge op derhjemme.

## Hvad får du ud af det?

I løbet af programmets fire moduler vil du opnå en dybere forståelse af din egen lederrolle i en kommunal verden under hastig forandring, så du kan udvikle et klart og tydeligt perspektiv på, hvordan du leder og påvirker dine omgivelser.

Gennem praktisk og teoretisk viden vil du styrke dine færdigheder i udøvelsen af lederrollen, og du vil lære at anvende disse færdigheder effektivt i daglig praksis.

Programmet giver også en unik mulighed for at udforske samspillet og ideudviklingen med andre.

Gennem dynamiske samarbejdsaktiviteter og erfaringsudveksling får du styrke en fælles forståelse for, hvordan omstillingen til ny velfærd kan opnå succes. Du vil også få værdifulde værktøjer til at tackle komplekse situationer både internt og eksternt.

### **Hvem er tovholdere på programmet?**

Fra Komponent er det direktør Pernille Halberg Salamon, som er tovholder. Fra Tænk tanken Mandag Morgen vil det være strategidirektør Lisbeth Knudsen og fra KS Konsulent vil det være seniorkonsulenterne Stephanie Helland og Jo Fiske.

I programmet vil benytte os af anerkendte eksperter, fyrtårne inden for ledelse og innovation, og erfarne kommunale kolleger, der kan vise vejen til nye løsninger på det kommunale område.

### **Hvordan gennemføres dette i praksis?**

I praksis vil programmet blive gennemført som fysiske samlinger og individuelt arbejde mellem samlingerne. Her er nogle nøglepunkter, der giver dig et overblik over, hvordan programmet vil blive struktureret:

- Fire fysiske samlinger: Du vil deltage i fire intensive samlinger af 1½ dages varighed hver.
- Tre samlinger vil foregå i København og en samling i Oslo
- Mellem samlingerne: Du må påregne mindre personlige opgaver mellem samlingerne i forhold til at fordybe dig i emnerne, reflektere over læringen og forberede dig til de kommende samlinger.

## Hvordan er lederudviklingsprogrammet organiseret:

### Hovedindholdet i samlingerne:

Session 1: 6. og 7. maj 2024 (Afholdes i Danmark)

Fremtidsudsigter og tendenser

"Vilde problemer"

Fremtidig workshop

Samarbejdet med politikere

Cases fra Danmark og Norge

Samling 2: 3. og 4. oktober 2024 (Afholdes i Norge)

Selvkendskab og værdier

Selvledelse og mentalisering

Stress, empati, fokus og nærvær.  
Fordomsbevidst lederskab

Cases fra Danmark og Norge

Samling 3: 26. og 27. november 2024 (Afholdes i Danmark)

Opfølgning og politiske instrumenter

Beslutningstagning og samskabelse

Borgeradfærd/borgerinvolvering

Flyt ind i en ny lederrolle

Cases fra Danmark og Norge

Samling 4: 21. – 22. januar 2025 (Afholdes i Danmark)

Scenarie arbejde

Adfærdsdesign

Visioner og mål for egen organisation

Cases fra Danmark og Norge

Alle modulerne vil tidsmæssigt gå fra 10-17 på første dagen med efterfølgende fælles middag. Og 9-14 på anden dagen.

**Praktiske oplysninger:**

Deltagerafgiften for samtlige fire moduler vil være DKK 20.000 ex. moms.

Deltagerne afholder selv udgifter til transport og hotelophold i forbindelse med toplederprogrammet og foretager selv rejsereservationer.

I alt vil der være 25 pladser på kurset.

Ønsker om yderligere oplysninger og tilmelding skal sendes til Lisbeth Knudsen, strategidirektør Tænketanken Mandag Morgen på [lk@mm.dk](mailto:lk@mm.dk)